

## 英国皇家采购供应学会（CIPS）

### 国际注册采购经理资格认证

#### 《供应源搜寻》培训

本课程为英国皇家采购学会（CIPS）4级课程

培训内容：

1. 供应源搜寻的战略与策略
2. 供应源的市场调研和接触
3. 供应商信息的收集和验证
4. 供应商评估和选择模型
5. 供应商选择与合同授予
6. 供应商眼中的供应源搜寻
7. 面向中小企业和第三方的供应源搜寻
8. 供应商的财务评估
9. 供应市场分析
10. 报价和招标
11. 供应商方案的评估
12. 电子采购与电子供应源搜寻
13. 公共部门供应源搜寻
14. 国际供应源搜寻
15. 供应商绩效管理
16. 采购在供应链中的作用和不同的组织形式
17. 直接采购与间接采购
18. 集中采购与分散
19. 采购物资采购与服务采购
20. 战略采购与库存采购
21. 采购成本分析与控制
22. 内外部供应商的管理与评估

讲师： 曲先生 22年外企大中国区高级供应链经理，曾任 GE、马可尼、飞利浦医疗（中国）公司高级供应链经理、物流总监，中化国际股份公司物流部总经理，欣和集团供应链总监，年度集中采购额 25 亿元；负责生产原料、包材、电子设备、零备件的采购管理、库存控制及供应链管理、集团采购团队的建设，大宗物料供应商的管理，以及全国性物流网络建设、区域备件中心运营等工作。培训对象包括：中国移动集团公司，建设银行总行，中国银行软件中心，中铁物资，奇瑞，捷豹路虎，中国石油工程建设公司，中电股份，七星电子股份，中国银行软件中心，迪信通，中广核铀业公司等。

## 英国皇家采购供应学会（CIPS） 国际注册采购经理资格认证

### 《采购与供应谈判》培训

本课程为英国皇家采购学会（CIPS）4级课程

#### 培训内容：

- 1、 制订商业合同
- 2、 在订立商业协议中存在的法律问题
- 3、 供应合同协议
- 4、 谈判在采购和供应中的作用
- 5、 谈判方法与结果评估
- 6、 谈判双方的实力和关系地位
- 7、 成本分析和价值工程
- 8、 经济因素分析
- 9、 谈判的目标和变量
- 10、 如何为谈判提供相应的资源
- 11、 谈判各个阶段的计划和准备
- 12、 不同背景下的谈判风格和模式的选择
- 13、 影响和说服技巧
- 14、 谈判战术与各个阶段的技巧策略运用
- 15、 如何提高谈判的绩效
- 16、 谈判能力测试与谈判模拟

讲师： 杨先生 丹麦丹佛斯集团亚洲采购中心总经理，曾先后担任法国阿尔斯通集团供应链经理，斯伦贝谢公司合同经理，壳牌石油与中石油合作公司供应链总监等职。毕业于合肥工业大学，及美国德克萨斯阿灵顿商学院，美国 ICQAC 和香港 IPTS 认证培训师，英国皇家采购与供应学会高级讲师。培训对象包括：振华重工，中国石油工程建设公司，奇瑞捷豹路虎，尚德太阳能，联想集团，以及恒立液压等多家上市公司。

## 英国皇家采购供应学会（CIPS）

### 国际注册采购经理资格认证

#### 《采购合同与供应商关系管理》培训

培训内容：

1. 合同的构成要素
2. 合同条款的形成与约束力
3. 合同责任的限定与履行
4. 合同争议与违约的处理
5. 合同的终止
6. 合同的风险评估
7. 仲裁与诉讼
8. 替代性解决方案
9. 合同管理的过程
10. 合同经理的职责
11. 国际贸易术语通则（Incoterms）的解释与应用
12. 案例分析与模拟

讲师：郑女士 现任环球影城旅游度假公司法务总监，曾任职于中国司法部驻香港的窗口公司——中国法律（香港）有限公司，及 500 强企业法国圣戈班公司，施耐德电气公司，担任高级法务经理，负责公司的大型商业合同的谈判与审核，重大投资购并项目的调查与谈判，保险事务的统筹，高层管理人员的聘用合同等事务。培训对象包括：中国石油工程建设公司，捷豹路虎，中国银行软件中心，尚德太阳能，中邮物流供应链中心。

13. 供应商关系管理
14. 采购与供应商关系图谱
15. 关系的生命周期
16. 供应商定位模型与偏好
17. 供应商眼中的供应源搜寻
18. 供应商选择预评估
19. 供应商绩效管理
20. 供应商对标与平衡记分卡
21. 服务水平管理
22. 供应商绩效管理
23. 采购在供应链中的增值

讲师：王先生 德国英能科能源公司供应链总监。24 年 500 强跨国公司采购职业管理经验。曾任北重集团采购经理，澳大利亚阿克马尔科铝业采购经理，罗斯蒙特仪表采购部经理，阿尔斯通公司风电，GE 能源集团高级采购经理等职。负责相应公司的供应商网络的开发，评估与关系管理。

# 英国皇家采购供应学会（CIPS）

## 国际注册采购经理资格认证

### 《采购与供应的组织环境》培训

本课程为英国皇家采购学会（CIPS）4级课程

培训内容：

1. 企业采购支出的类别和成本构成分析
2. 直接采购与间接采购
3. 资本采购与服务采购
4. 物资采购与库存控制技术
5. 采购在企业运营中的增值作用和来源
6. 采购工作的 9 个合适
7. 采购与供应链职能中的利益相关者
8. 采购成本的结构对于采购职能范围的影响
9. 采购过程管理
10. 采购不同阶段的策略
11. 采购过程结构化的收益与方式
12. 电子采购的实施
13. 企业政策和流程管理对于采购的影响
14. 采购部门的职能划分及岗位设定
15. 采购与供应链管理部的 ICT 系统
16. 采购职能与行业环境变化的相互影响
17. 公共部门采购的规范管理
18. 私营企业和第三方采购的特点
19. 招标采购实务与案例分析

讲师： 苏先生，北京排水集团采购部部长，英国皇家采购供应学会（CIPS）中国区讲师，中国招标投标协会注册招标师，国信招标集团及中国采购招标网专家库成员，中国科学院行政管理局集中采购咨询顾问，AlphaSights 咨询顾问。毕业于解放军信息工程大学，中央纪委监察部采购监管培训班结业。负责规划北京排水集团集中采购管理体制和运营机制，组建北京排水集团集中采购平台。设计开发集团级企业集中采购管理信息系统和“北排供应链”电子采购平台，负责北京排水集团集中采购平台日常运营，各分子公司、股份公司采购体系运营监管和绩效管理和采购业务人员发展培训；大宗物资采购，商务谈判，年度直接采购金额约 70 亿。培训对象包括金融采购网，奇瑞捷豹路虎，七星电子股份公司，中石油工程建设公司，中国银行软件中心，中国采购招标网等。

## 英国皇家采购供应学会（CIPS） 国际注册采购经理资格认证

### 《采购与供应策略》培训培训

本课程为英国皇家采购学会（CIPS）4级课程

#### 培训内容：

1. 采购决策与商业需求
2. 企业目标与采购目标的平衡
3. 价格分析及供应商定价策略
4. 财务预算的编制与控制
5. 采购需求分析
6. 采购绩效关键指标的设定
7. 服务水平协议 SLA 的制定与执行
8. 合同模板与关键条款
9. 针对供应商的不同采购定价方式
10. 采购外包的优劣分析与决策
11. 供应商考核的 10 C 模型
12. 合同签订后的后续管理
13. 预测与库存管理

讲师：王先生 13 年中央大型国企工作与管理经验，历任销售经理、生产运营经理、安泰科技集团 ERP 项目经理、采购中心主任等职。具有丰富的采购、计划、生产和物料管理经验，擅长根据表象分析背后机理，理论与实践相结合，对供应商管理体系建设、采购组织建设与采购监管，原材料采购成本控制、MRO 管理，生产计划排程及工序外包控制，都有丰富的实战经验和独到见解。