

《采购职业培训与资格认证概述》

采购从业人员的职业发展

主要的采购职业认证培训体系

CIPS（英国皇家采购供应学会）采购经理认证

采购与供应链的国际学习网站

采购从业人员的职业发展——不同阶段的能力要求

能力的五个等级

这些等级代表了每个主题中个人应该能够胜任的核心技能和任务。每个支柱都具有五种能力。



战术

执行与采购和供应工作相关联的关键任务。

典型职位

行政助理、采购助理、合同管理员、库存控制、库存规划、采购助理和助理合同官员。

运营

向关键利益相关者提供与采购和供应相关的组织程序和流程绩效方面的建议和指导。

典型职位

买方人员、采购执行人员、采购专家、合同官员、供应链分析师、物流分析师和供应链规划师。

管理

制订、改进和实现采购和供应方面的组织和职能部门目标。

典型职位

高级买方人员、首席买方人员、类别经理、合同经理、合同官员、物流经理和供应链执行人员。

专业人员

编制指导和建议、管理变更、领导和影响采购和供应方面的内部和外部利益相关方。

典型职位

战略采购经理、高级类别经理、供应链经理、物流负责人和运营经理。

高级专业人员

领导组织内部的采购团队并影响董事会采纳领先的采购战略并确立最佳实践。通过创新的采购解决方案来影响供应市场。

典型职位

采购总监、供应链总监、商务总监、采购负责人、首席采购官。

采购从业人员的职业发展——趋势

采购类

采购职业越来越得到战略层次的重视

- Δ 从过去的运作层次职能，转变为具有战略重要性的职能；
- Δ 成为企业正常运作的关键环节；
- Δ 是企业保持竞争力的关键；

对采购从业人员的要求越来越高：

- Δ 知识面更宽：不仅具有采购对象的专业知识，还需要有采购的专业技能；
- Δ 技能水平更高：不仅要有运作层次的管理技能，还要具有战略分析和管理能力

正在走向持证上岗的道路

采购从业人员的职业发展——某央企采购中心职级晋升与资质要求

在此基础上构建中心员工职业发展通道



与集团的对应关系	职层	序列 职级	管理序列		业务运营序列		系统管理序列	职能+业务管理序列
			管理序列		采购序列	物流序列	信息化子序列	职能+业务管理序列
高级专家	第六级：资深专家	16	部门经理					
		15		部门副经理	资深采购专家	资深物流专家	资深专家工程师	资深专业管理师
	第五级：高级专家	14			采购高级专家	物流高级专家	高级专家工程师	高级专业管理师
		13			采购管理师	物流管理师	系统管理师	专业管理师
专家	第四级：中级专家	12			高级项目经理	高级项目经理	高级项目经理	高级项目经理
	第三级：初级专家	11			中级项目经理	中级项目经理	中级项目经理	中级项目经理
		10						
骨干	第二级：骨干	9			初级项目经理	初级项目经理	初级项目经理	初级项目经理
		8						
		7						
	第一级：助理	6			项目经理助理	项目经理助理	项目经理助理	项目经理助理
基层		5						

采购从业人员的职业发展——某央企采购中心职级晋升与资质要求

每个职层对资格证书有不同的要求

资深专家（15级）	高级资格证书
高级专家（13-14级）	高级资格证书
中级专家（12级）	高级资格证书
初级专家（10-11级）	中级资格证书
骨干（7-9级）	初级资格证书

在征求各部门意见的基础上，初步确定了以下的证书分类

证书级别	证书内容（可根据实际情况进行补充调整）
高级资格证书	高级职称、国家职业资格1级（高级采购师、高级物流师等）、CPA、律师资格证、英国皇家物流职业经理人4级、CIPS采购经理高级文凭等证书
中级资格证书	中级职称、国家职业资格2级（如采购师、物流师、招标师等）、PMP、英国皇家物流职业经理人3级等证书、CIPS采购经理文凭等证书
初级资格证书	初级职称、国家职业资格3级等证书

备注：评标专家证书不属于上述资格证书范围。

采购从业人员的职业发展——中国移动集团采购中心CIPS采购培训



采购从业人员的职业发展——中石油工程公司集采中心CIPS采购培训



采购从业人员的职业发展——中信银行采购CIPS采购培训



采购从业人员的职业发展——神华国际工程公司CIPS培训



采购从业人员的职业发展——捷豹路虎（中国）公司CIPS采购培训



主要的采购职业认证培训体系

采购类

国 内

- 采购师（人力资源与社会保障部培训中心）
- 注册采购师（中国物流采购联合会）

国 际

- CIPS（英国皇家采购与供应学会）
- CPSM（美国供应协会ISM）
- ITC（联合国贸发组织）

主要的采购职业认证培训体系——国内采购证书现状

采购类

- 注册采购师

中国物流与采购联合会主办，该认证借鉴和参照（ITC）采购与供应链管理国际资格认证体系，学员学习完毕后，可选择参加中国物流采购联合会的考试，获得注册采购师证书。

2016年1月20日，国务院关于取消一批职业资格许可和认定事项的决定，国发〔2016〕5号文中，已列为第29项，予以取消。

- 采购师

人力资源和社会保障部培训中心主办，考试及鉴定合格者可获得《中华人民共和国职业资格证书》——（证书内标注为高级技师资格）。

2016年6月8日，第六批《国务院关于取消一批职业资格许可和认定事项的决定》国发〔2016〕35号文中，取消了采购师和招标师等认证。

主要的采购职业认证培训体系——国际采购证书现状

采购类

目前国内可以接触到的，与采购相关的认证 ——

CIPS, CPSM, ITC, CIP (PMAC--加拿大采购管理协会项目), CPPM等

从以下几方面比较：

- 证书的存续时间
- 教学体系的实用性和完善程度
- 证书的权威性和业界认可程度
- 学员的来源及职业层次
- 考试的严谨性
- 讲师的专业背景

CIPS 及C.P.S.M 作为国际最知名的采购职业资格认证，可以视为采购从业人员能力提升的首选，其他认证项目则存在一定的差距。

主要的采购职业认证培训体系——国际证书的比较

采购类

国际认证

- CIPS（英国皇家采购供应学会）：

（CIPS）注册采购经理认证具有80年的历史，现有世界各地的会员逾8万人，是国际最大的采购认证专业组织，其杂志《PURCHASING FORUM》、《SUPPLY MANAGEMENT》均为行业知名刊物，每年全球采购联盟大会IFPMM均由其举办，联合国所属机构均要求采购相关雇员持有CIPS证书，如UNDP, UNICEF, UNOPS。通过CIPS企业认证的公司，可以直接进入联合国全球采购的供应商名单。

- C. P. S. M（供应链专业人士认证）：

美国供应管理协会（ISM）于1974年推出注册采购经理认证——CPM（Certified Purchasing Manager），2006年由中物联引进，但自2008年起，ISM 推出 CPSM（Certified Professional in Supply Management，注册供应链管理专业人士证书）以替代CPM。

- ITC（INTERNATIONAL TRADE CENTER）

（ITC）是联合国贸发组织(UNCTAD)和世界贸易组织(WTO)共同设立的执行机构，其主要职能之一是推动全球贸易发展。“ITC采购与供应链管理国际资格认证”是其在全球开展的人力资源开发和培训援助项目之一，该认证主要针对联合国援助的项目和地区使用。

主要的采购职业认证培训体系——国际证书的比较

采购类

• CIPS 培训科目:

CISP-4级5门课程

- 1、《采购与供应谈判》
- 2、《合同与供应关系管理》
- 3、《供应源搜寻》
- 4、《采购组织与环境》
- 5、《采购策略》

CISP-5级5门课程

- 1、《采购与供应中的管理》
- 2、《提高供应链竞争力》
- 3、《采购品类管理》
- 4、《供应链风险管理》
- 5、《供应链的可持续性》

培训时间：每门课程培训2天，每个级别10天。

• C. P. S. M 培训科目:

模块1、 供应管理基础——

(合同与谈判, 成本与财务, 社会责任, 国际化, 寻源开发);

模块2、 高绩效的供应管理——

(物流, 库存、产品开发, 组织评估, 项目管理, 产品开发);

模块3、 供应管理的领导力——

(风险管理, 战略采购开发, 领导艺术);

培训时间：每个模块3天，共9天。

• ITC 培训科目:

- | | | | |
|-----------|----------|----------|--------|
| 1、组织环境 | 2、供应市场分析 | 3、国际物流管理 | 4、库存管理 |
| 5、绩效考核与评价 | 6、环保采购 | 7、集团采购 | 8、电子采购 |

主要的采购职业认证培训体系——国际证书的比较

采购类

• CIPS 考试:

案例分析——600字案例，5道分析题，卷面100分，50分及格；

综合论述题——4道题，卷面100分，50分及格；

中英文对照试卷，可自行选择答题语种；

每年5/11月的第三个周一到周五下午考试，每门3小时。

• C. P. S. M 考试:

CPSM 考试分为三个模块：供应管理基础、高效的供应管理、供应管理的领导力。

— 考试采取机考的方式进行，考试语言为中文。

— 为单选题目，每个模块总分600分，400（含400）分以上为通过。

— 每年将在北京、上海、深圳等地举办2-3次统一考试，学员可以根据进度选报考试模块。

• ITC考试:

主要的采购职业认证培训体系——国际证书的比较

采购类

CIPS 采购认证收费标准

级 别	注册费	认证考试费（元/科次）		注册考试合计	培训班	总计
	收费（元/年）	中文	英文	中文	中文	中文
五级	550	680*5科	800*5科	3950	7000	10950
四级	550	620*5科	800*5科	3650	6500	10150

主要的采购职业认证培训体系——国际证书的比较

采购类

CPSM 认证收费标准

	非学员 非会员价	非学员 会员价	学员非会员价	学员会员价
版权费	4700	3380	3380	2180
考试费/补考费（3模块）	2800*3	2080*3	1580*3	980*3
认证费	2800	2080	1280	980
会员费		980		980
合计	15900	12680	9400	7080
培训费（3个模块共9天）			10800	10800
总计	15900	12680	20200	17880

（ CIPS ） 采购经理认证

采购类

（CIPS）英国皇家采购供应学会（Chartered Institute of Purchasing and Supply），是世界权威的采购与供应链行业的研究与职业教育认证机构，具有近八十年的历史，现有世界各地的会员逾8万人，其（CIPS）注册采购经理认证，注重实际技能培养与评估，培训与考核系统完善，得到众多专业组织（如国际采购与物资管理联盟IFPMM，世界银行，世界贸易组织等）的广泛认可。联合国所属各级机构——联合国开发计划署、联合国儿童基金会、联合国难民署均采用CIPS个人认证作为采购人员的培训和考核体系。

此外，微软、沃达丰、Cable & Wireless、惠普、BP石油、BBC、DHL、以及联合国内部的采购执行机构——联合国项目事务署（UNOPS）等企业和组织，均采用CIPS企业认证（CIPS corporate certification）体系作为内部采购与供应流程优化和管控的标准。通过（CIPS）企业认证的机构，可以直接进入联合国各级机构的供应商目录。

(CIPS) 采购经理认证体系



(CIPS) 4级采购经理文凭

CIPS 4级 采购与供应文凭	典型职位	采购经理 采购主管 采购员	供应链/库存/物流分析员 供应链/库存/物流计划员 采购专业人员	合同管理员
	核心技能	能够为关键利益相关者提供关于采购与供应中组织程序和流程的建议与指导		
	典型任务	• 识别各种需求/销售的机会 • 对未来需求进行计划和预测 • 对利润率、采购量和标准进行协商和谈判 • 为合同的制定提出计划 • 为内外部利益相关者提供有关采购流程的建议与指导 • 识别并控制风险 • 制定并控制规格 • 构建KPI和合同条款 • 从竞争和竞争对手的来源方面了解供应市场 • 选择合适的采购途径与供应源 • 解释并分析财务技术与绩效数据 • 与供应商及利益相关者进行谈判 • 选择供应商与授予合同 • 合同的行政管理与合同管理		

(CIPS) 4级采购经理文凭

代码	课程	题型	考试时间	过关分数
D1	采购与供应组织环境 Contexts of Procurement & Supply	四道题目，每题25分	3 小时	50 分
D2	采购与供应策略 Business Needs in Procurement & Supply	四道题目，每题25分	3 小时	50 分
D3	供应源搜寻 Sourcing in Procurement & Supply	闭卷案例约500字，五个题目，每题20分	3 小时	50 分
D4	采购与供应中的谈判与合同 Negotiating and Contracting in Procurement & Supply	四道题目，每题25分	3 小时	50 分
D5	采购与供应的合同与关系管理 Managing Contracts and Relationships in Procurement & Supply	四道题目，每题25分	3 小时	50 分

(CIPS) 5级采购经理高级文凭



典型职位	高级采购员 供应链经理	采购经理 品类经理	合同经理 物流经理	高级采购主管
核心技能	具有在采购与供应中改进、实施和完成组织目标和职能目标的专业技能			
典型任务	- 降低采购与供应成本 - 提高采购与供应的质量和绩效 - 实现或改进采购与供应的时间绩效 - 实现或改进库存或资源的数量 - 对现有采购与供应提出创新或变革 - 采购与供应的风险管理 - 为完成通用流程相关的任务制定模板 - 具有供应链管理流程的专业技能，包括进货物流、采购与出货物流 - 具有法律问题、合同法、环境法规、就业、健康与安全标准相关的专业知识 - 实施品类管理/相关产品或服务的战略供应商搜寻			

（CIPS）5级采购经理高级文凭

代码	课程	题型	考试时间	过关分数
AD1	《采购与供应中的管理》 Management in Procurement and Supply	闭卷案例约500字，四个题目，每题25分	3 小时	50 分
AD2	《供应链风险管理》 Managing Risks in Supply Chains	闭卷案例约500字，四个题目，每题25分	3 小时	50 分
AD3	《提高供应链竞争力》 Improving the Competetiveness of Supply Chains	开卷案例，案例内容12-15页，提前2周发至考生预做准备；四道题目，每题25分	3 小时	50 分
AD4	《采购与供应中的分类管理》 Category Management in Procurement and Supply	四道题目，每题25分	3 小时	50 分
AD5	《供应链中的可持续性》 Sustainability in Supply Chains	四道题目，每题25分	3 小时	50 分

CIPS采购经理认证——证书样本



This is to certify that:

Zheng Jiefu

has been awarded the:

**CIPS Diploma in
procurement and supply**

Issue date: 8 January 2015

A O'Brien
Amanda O'Brien - Professional

This qualification was taken in the Chinese language

CIPS is recognised and regulated as an Awarding Body in England and Northern Ireland by Ofqual.



英国皇家采购与供应学会（CIPS）中国管理中心 ©



This is to certify that:

This is to certify that:

Yun Ling

has been admitted as:

**A Member of the
Chartered Institute of
Procurement & Supply**



[Signature]
President

[Signature]
Group CEO

[Signature]
Global Board of Trustees



Given under our hands and seal
Date: **1 December 2014**



005475885/MS/SC 144125/J/12/2014/Member

CIPS is recognised and regulated as an Awarding Body in England and Northern Ireland by Ofqual.

Replacement

005034966/MS/SC 144174/06/11/2/2015/CTA Awarded diploma in procurement and supply



欢迎提问

Q & A